
Aanvraagformulier Subsidieregeling pieken in de delta 2007

Formulier als bedoeld in artikel 7, tweede lid, van de Subsidieregeling pieken in de delta 2007

Dit formulier is bedoeld voor aanvragen voor subsidie op grond van de Subsidieregeling pieken in de delta 2007. Als een aanvraag wordt ingediend door een samenwerkingsverband, dan dient het aanvraagformulier alleen door de penvoerder te worden ingevuld en ondertekend. Bij dit formulier is een aantal bijlagen vereist. U dient de onderdelen helder en beknopt toe te lichten.

Als u op de grijze vakjes dubbelklikt kunt u daar uw tekst vermelden dan wel het blokje ingeschakeld aanklikken.

A. Algemeen

1. **Naam project:** **Maintenance Valuepark**
2. **Korte projectomschrijving:**
*Een nieuw state of the art concept ontwikkelen voor de fysieke concentratie van multidisciplinaire maintenance en service bedrijven, met integratie van kennisontwikkeling en bedrijfsopleidingen dicht op de maintenance business, alsmede een vruchtbare omgeving voor startende of zich ontwikkelende maintenance bedrijven, dat een krachtige uitstraling heeft naar de regionale industrie.
Het eindresultaat van het project is een businessplan voor het verwezenlijken van het bovengenoemde concept.*
3. **Startdatum project** **1 januari 2008**
4. **Einddatum project:** **31 December 2008**

B. Type project

Geef hieronder aan op welk type project uw aanvraag betrekking heeft:

- gebiedsgericht project, niet zijnde een gebiedsgericht innovatieproject
 gebiedsgericht innovatieproject
 combinatie van beide typen

C. Gebiedsgericht programma

Geef hieronder aan op welk gebiedgericht programma uw aanvraag betrekking heeft¹:

- Noordvleugel Randstad
 Oost-Nederland
 Zuidoost-Nederland
 Zuidvleugel Randstad
 Zuidwest-Nederland

¹ De gebieden waarop uw aanvraag betrekking kan hebben, staan vermeld in artikel 1, onderdeel b, van de Subsidieregeling pieken in de delta 2007

D. Programmalijnen en actielijnen

Geef hieronder aan aan welke programmalijn(en), zoals verwoord in het gebiedsgericht programma het project bijdraagt. Geef ook aan binnen welke actielijn(en) het project past.

Programmalijn(en): **A1 Procesindustrie Maintenance**

Actielijn: **Actielijn 4**
Stimuleren van nieuwe bedrijvigheid uit bestaande bedrijven op het gebied van maintenance en de daarmee direct samenhangende bedrijvigheid binnen de maintenance keten.

En levert ook bijdrage aan:

Actielijn 1. Ontwikkelen en implementeren van geavanceerde kennis op het gebied van maintenance.

Actielijn 2: Verzamelen, ontsluiten en vermarkten van maintenance kennis en -toepassingen.

Actielijn 3: Inrichting promotie en samenhang maintenance opleidingen.

Voeg een projectbeschrijving bij conform het format in bijlage A.

E. Samenwerkingsverband

Wordt de aanvraag ingediend door een samenwerkingsverband dat is opgericht ten behoeve van de uitvoering van dit project én dat geen rechtspersoonlijkheid bezit?

ja
 nee

Zo ja, stuur een kopie van de samenwerkingsovereenkomst mee.

F. Gegevens aanvrager²

Naam organisatie: Valuepark Terneuzen
Contactpersoon: Kersten
Voorletters: E.
Geslacht: M V
Titels:

Functie: Development Manager
Telefoon: 0115-672315
Fax:
Email: e.kersten@dow.com

² Indien uw aanvraag wordt ingediend door een samenwerkingsverband, dient u hier de gegevens van de penvoerder in te vullen.

Postadres: Postbus 132
Postcode: 4530 AC
Plaats: Terneuzen

Bezoekadres: Schelpenpad 2
Postcode: 4531 PD
Plaats: Terneuzen

Bank/giro nr:

2	8	5	1	0	4	6	5	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---

KvK nummer: [22052575](#)
Bank: Bank Nederlandse Gemeenten
Plaats: Terneuzen

G. Correspondentieadres

(alleen indien de correspondentie via een intermediair verloopt. Voeg in dat geval wel een machtiging toe waarin de intermediair door alle deelnemers is gemachtigd tot het voeren van de correspondentie)

Naam organisatie:
Naam contactpersoon:
Voorletters:
Geslacht: M V
Titels

Functie:
Telefoon:
Fax:
E-mail:

Postadres:
Postcode:
Plaats:

Bezoekadres:
Postcode:
Plaats:

H. MKB ondernemer

Bent u MKB ondernemer?

- ja
 nee

Indien de aanvraag door een samenwerkingsverband wordt ingediend is/zijn één van de andere deelnemers in het samenwerkingsverband een MKB ondernemer?

- ja
 nee

Zo ja, geef onderstaand aan welke andere deelnemer(s) MKB ondernemer(s) is (zijn):

Houtepen Schilderwerken
Eyke Hogendoorn
Van Kerckhoven Bouw
Troost Mechacon Terneuzen
H4A Bouw & Infra bv

I. Begroting en financiering

Voeg een gedetailleerde begroting bij conform het format in bijlage B.

Onderstaande totalen dienen aan te sluiten op de gedetailleerde begroting en financieringsplan conform bijlage B.

Totale subsidiabele kosten ³	€ 199,875
Totale gevraagde subsidie van de Minister van EZ	€ 75.000
Totale gevraagde subsidie van de Provincie Zeeland	€ 37.500
Totale gevraagde subsidie van de Provincie Brabant	€ 37.500

Tevens dient u aan te geven van welke publieke co-financier u een bijdrage verwacht, en de verwachte omvang van deze bijdrage:

Co-financier	Verwachte bijdrage

Tenslotte dient u de eventueel reeds aan u verstrekte intentieverklaring(en) van publieke co-financier(s) mee te zenden (zie M.)

Machtigt u de Ministerie van Economische Zaken om deze aanvraag uiterlijk 15 januari 2008 door te zenden aan de door u aangeduide publieke co-financier(s), met het verzoek deze aanvraag ook aan te merken als aanvraag op grond van de relevante subsidieregeling van die publieke co-financier?

- ja
 nee

Indien u niet akkoord gaat, dient u zelf tijdig een aanvraag bij de betreffende publieke co-financier(s) in te dienen.

J. Type subsidie

Geef onderstaand aan welke vorm van subsidie u aanvraagt:

- Bijdrage in de kosten⁴
 Krediet⁵

K. Andere subsidieaanvragen

Is voor (een deel van) dit project reeds eerder subsidie aangevraagd bij de Minister van Economische Zaken, de Europese Commissie en/of een ander bestuursorgaan?⁶

- ja
 nee

³ De definitie van subsidiabele kosten staat nader beschreven in artikel 5 van de Subsidieregeling pieken in de delta 2007.

⁴ Deze vorm van subsidie staat nader beschreven in de Subsidieregeling pieken in de delta 2007.

⁵ Deze vorm van subsidie staat nader beschreven in de Subsidieregeling pieken in de delta 2007.

⁶ U dient deze vraag ook met "ja" te beantwoorden als het project reeds eerder onder een andere naam is ingediend of als een project is ingediend dat in zeer hoge mate overeenkomt met het project waarvoor u thans subsidie aanvraagt.

Indien u deze vraag met *ja* heeft beantwoord, dient u de volgende vragen te beantwoorden:

In het kader van welke subsidieregeling heeft u reeds subsidie aangevraagd bij de Minister van Economische Zaken, de Europese Commissie en/of een ander bestuursorgaan?

Is voor (een deel van) dit project reeds subsidie verstrekt door de Minister van Economische Zaken, de Europese Commissie en/of een ander bestuursorgaan?

- ja
 nee

Zo ja, stuur een kopie van de beschikking(en) mee.

Licht toe indien er afwijzend is besloten op uw subsidieaanvraag:

L. Verzoek tot surséance van betaling/faillissement

Is voor de aanvrager of voor een of meerdere deelnemers in het samenwerkingsverband een verzoek tot surséance van betaling, een verzoek tot faillissement of een verzoek tot het van toepassing verklaring van schuldsanering aangevraagd?

- nee
 ja, licht hieronder toe:

M. Als bijlagen toevoegen

U dient onderstaande bijlagen bij het aanvraagformulier te voegen:

- A. Projectplan conform het modelprojectplan, inclusief tijdplanning en samenvatting.
- B. Een begroting en financieringsplan.
- C. Indien de aanvragers deelnemers in een samenwerkingsverband zijn, dienen ter onderbouwing van het project de volgende overeenkomsten te worden bijgesloten:
 1. Bij een samenwerkingsverband dient een door alle deelnemers ondertekende *samenwerkingsovereenkomst* te worden bijgevoegd.
 2. De penvoerder moet door alle deelnemers zijn gemachtigd tot het indienen van de aanvraag. Hiervoor dient u een *machtiging tot het indienen van de aanvraag door de penvoerder* bij te voegen. Deze machtiging mag ook worden opgenomen in de samenwerkingsovereenkomst die voor uw project van toepassing is (en hoeft dan dus niet als afzonderlijke bijlage te worden ingediend).
- D. Indien beschikbaar één of meerdere intentieverklaringen van cofinanciering van de gemeente, provincie of openbaar lichaam⁷.

⁷ Voor de definitie van openbaar lichaam verwijst ik u naar artikel 1, onderdeel I, van de Subsidieregeling pieken in de delta 2007.

N. Ondertekening⁸

Ondergetekende verklaart dat alle voor de aanvraag benodigde stukken zijn bijgevoegd en dat hij/zij bekend is met de voorwaarden en procedures, zoals deze staan beschreven in de Subsidieregeling pieken in de delta 2007.

Aldus naar waarheid ingevuld:⁹

Naam:	J. van der Hart
Organisatie:	Valuepark Terneuzen
Functie:	Directeur
Plaats:	Terneuzen
Datum:	26 oktober 2007
Handtekening:	

O. Indieningstermijn en adres

Uw aanvraag (aanvraagformulier inclusief bijlagen) dient uiterlijk 31 oktober 2007, 16.00 uur, in het bezit te zijn van het Ministerie van Economische Zaken. De complete aanvraag dient in het Nederlands te worden ingevuld. Handgeschreven aanvragen worden niet in behandeling genomen.

Uw aanvraag dient ingediend te worden bij:

Ministerie van Economische Zaken
Directie Ruimtelijk Economisch Beleid
Postbus 20101
2500 EC DEN HAAG

⁸ Het aanvraagformulier dient alleen te worden ondertekend door de aanvrager/penvoerder of een gemachtigde intermediair.

⁹ De ondertekening dient te worden gedaan door een daartoe bevoegd persoon.

Bijlage A Projectplan & Samenvatting

Bijlage A.1 Projectplan

1. Naam van het project

Maintenance Valuepark (hierna afgekort als "MV")





2. Deelnemers¹⁰

Samenwerkingsverband

Het MV wordt opgericht door een samenwerkingsverband van:

- i. Bedrijfsleven bestaande uit regionale eigenaren/gebruikers van kapitaalsintensieve technische systemen (de zgn. asset owners);
- ii. Maintenance en servicebedrijven (de zgn. asset maintenance & service leveranciers) ;
- iii. Onderwijs en kennisinstellingen bestaande uit het middelbaar en hoger beroepsonderwijs;
- iv. Brancheverenigingen en organisaties van en voor ondernemers;
- v. Regionale (Semi) Overheden.

De deelnemers worden in onderstaande tabel getoond:

Logo	Organisatie	Website	Activiteiten
	Axima	www.aximaservices.nl	Technisch Beheer & Onderhoud, Energiebesparing en Facility Management
	Altrad Balliauw	www.altrad.com	Steigerbouw
	BIS Industrial Services	www.rheinhold-mahla.nl	Asbestverwijdering, industriële isolatie, lawaai-beheersing, rope access, steigerbouw, tracing en vuurbescherming
	Cegelec	www.cegelec.nl	Ontwerpen, installeren en onderhouden systemen

¹⁰ Hiermee wordt bedoeld op partijen die voor eigen rekening en risico kosten maken in het kader van het project.

	Delta NV	www.delta.nl	Aanleg en beheer technische infrastructuur, energielevering en milieudiensten
	Demis-vof	www.demis-vof.nl	Industrial Cleaning
	Eyke Hogendoorn	www.eyke.com	Steel Structures, Cranage Rental & Rigging en GRP Fabrication
	Gouda Vuurvast	www.goudarefractories.com	Refractory linings, hittebestendige materialen
	GTI Mechanical	www.gti-group.com	Industriële, elektrische en utiliteitswerkzaamheden, beveiligingsinstallaties, telematica-installaties, industriële automatisering
	H4A Bouw & Infra b.v.	www.h4a.nl	Activiteiten: bouw, infrastructuur, hekwerk, kabels en leidingen, groenvoorzieningen en waterbouw
	Houtepen	www.houtepen.net	Stralen, schilderen, conserveren, huisgebouwen schilderen
	Kaefer - WKS	www.kaefer-wks.com	Steigerbouw & warmte- en koude-isolatie, geluidswering en brandbeveiliging
	Mammoet Nederland BV	www.mammoet.com	(Heavy) Lifting and Transport
	Montage Werk Leipzig	www.montagewerk.de	Piping systems, process equipment

 <p>"De Ridderikhoff groep"</p>	<p>Ridderikhoff Brandpreventie & Safety bv</p>	<p>www.ridderikhoff.nl</p>	<p>Brandpreventie in de vorm van veiligheids-toezicht, advies en opleidingen</p>
	<p>ROB</p>	<p>www.robmontage.be</p>	<p>Piping en montage</p>
	<p>RTD (Applus)</p>	<p>www.applus.nl</p>	<p>Niet destructief onderzoek en inspecties</p>
	<p>SPIE</p>	<p>www.spie.com</p>	<p>Multi-disciplinaire dienstverlening in de E&I branche</p>
<p><u>ThyssenKrupp Xervon</u></p>  	<p>Thyssen Krupp Xervon</p>	<p>www.thyssenkruppxervon.de</p>	<p>Steigerbouw, Conservering, Isolatie, Brandvertragende bescherming, beton-reparatie, gebouwschilder- werken en decoratie.</p>
	<p>Troost Mechacon</p>	<p>www.troost.nl</p>	<p>Uitvoeren van machinale bewerkingen, constructie-plaatwerk, apparatenbouw en pijpwerk. Reviseren regelkleppen, veiligheids en afsluiters</p>
	<p>Van Kerckhoven Bouw ISM</p>	<p>www.vankerckhovenprefab.nl</p>	<p>Utiliteitsbouw</p>
 <p>Valuepark Terneuzen</p>	<p>Valuepark Terneuzen</p>	<p>www.vpterneuzen.com</p>	<p>Ontwikkelings- bedrijf</p>

	Dow Benelux B.V.	www.dow.com	Chemische industrie
	ROC Westerschelde	www.rocwesterschelde.nl	Regionaal opleidingsinstituut
	Hogeschool Zeeland	www.hz.nl	Hoge School
	Zeeland Seaports	www.zeeland-seaports.com	Havenbedrijf
	YARA	www.yara.com	Chemische industrie
	BZW-MIC	www.bzw.nl	Bedrijfsvereniging, werkgroep Maintenance Innovation Community
	Gemeente Terneuzen	www.terneuzen.nl	Locale Overheid
	Syntens	www.syntens.nl	Innovatie facilitator
	Rewin/EiZ	www.rewin.nl	Ontwikkelingsmaatschappij

Tabel 1

Bovenstaande aanemings bedrijven (van Axima t/m van Kerckhoven bouw) zijn verenigd in VDP, Verenigde Dow Partners. Dit is een samenwerkingsverband van de contractor bedrijven (met een gedefinieerde minimale omvang voor wat betreft werkzaamheden voor Dow) dat zich richt op het samen met Dow verbeteren en uitbouwen van Veiligheid en Milieu.

Draagvlak deelnemers

De deelnemers hechten belang aan het resultaat van het project om de volgende redenen:

Bedrijfsleven:

- moderne huisvesting, uitstraling, human cap development, facilitaire onkosten reductie;
- total management op (relatief) korte afstand;
- kennis en discipline zo dicht mogelijk bij de operatie;
- techniek multidisciplinair, beroepspraktijk vorming, specifieke maintenance opleiding, stageplaatsen, kennisdeling.

Onderwijs en kennisinstellingen:

Kennisoverdracht bij de praktijk. Mogelijkheid tot gericht praktijk onderwijs. Vergroting uitstraling technische beroepen.

Brancheverenigingen en organisatie van en voor ondernemers:

Innovatie binnen discipline, profielvergroting .

Regionale (Semi) Overheden:

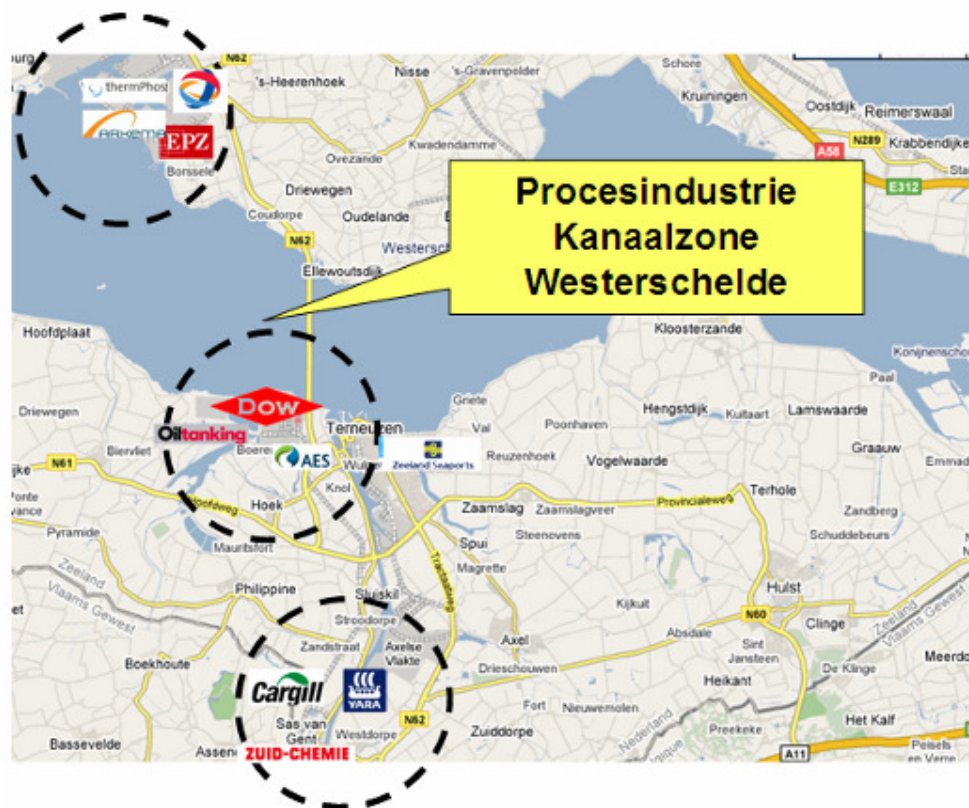
Stimuleren van lokale economie en garanderen van continuïteit.

3. Doelstellingen

Achtergrond

Procesindustrie Kanaalzone Westerschelde

De procesindustrie is een belangrijke bedrijfstak in Zuidwest-Nederland.



Figuur 1

Onderhoud essentiële activiteit

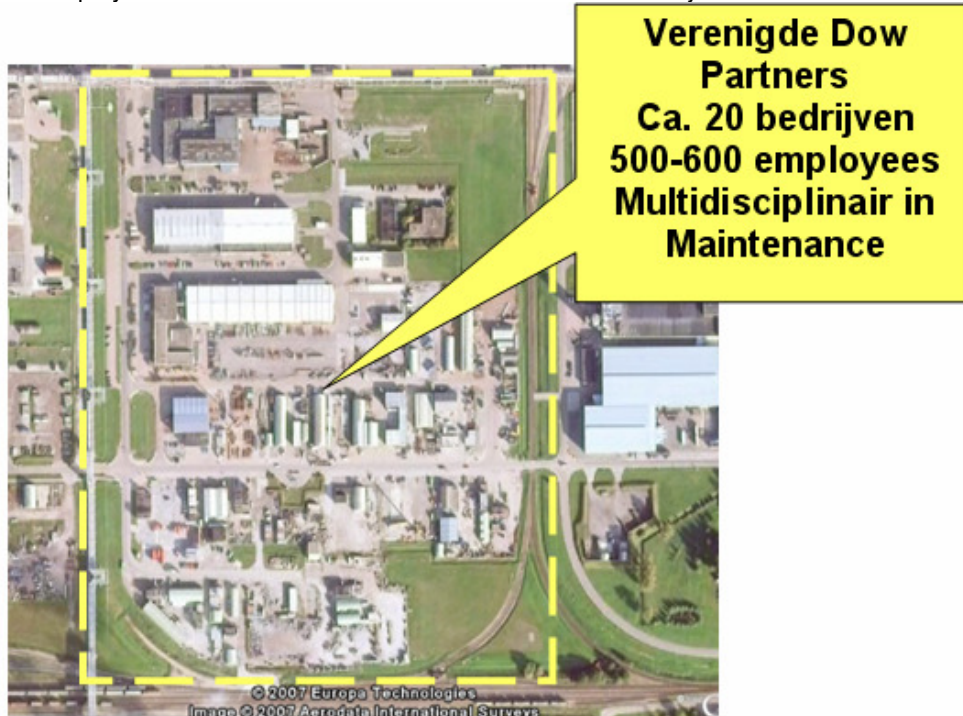
Onderhoudswerk wordt steeds vaker uitbesteed of in combinatie met een vaste groep contractors uitgevoerd. Bij de grote (petro)chemische complexen in Zuidwest-Nederland zijn in de loop van de jaren steeds meer serviceleveranciers min of meer permanent gehuisvest op het terrein van de klant.

Voorbeeld: op het terrein van Dow Benelux zijn dagelijks ca. 25 onderhoudsbedrijven actief. Veelal hebben zij eigen kantoren, werkplaatsen, transportmiddelen en ondersteunende faciliteiten.

De contractor parken zijn geleidelijk gegroeid met de lokale fabrieken en bestaan veelal uit tijdelijke gebouwen.

In de huidige situatie praten we niet meer over enkele bedrijven die worden gevraagd om af en toe werkzaamheden uit te voeren, maar van (semi) permanente vestigingen van diverse bedrijven die dagelijks met vele honderden professionals service en onderhouds- werkzaamheden uitvoeren aan de complexe procesinstallaties.

Hier zijn, zoals wordt getoond in onderstaand overzichtsfoto, in een gebied van 10 ha dagelijks 500-600 employees van toeleverende service- en onderhoudsbedrijven actief.



Figuur2

Probleemstelling

Een eerste inventarisatie bij deze groep onderhoudsbedrijven heeft de volgende knelpunten/ c.q. opportuniteiten opgeleverd:

Beperkte kennisdeling en -ontwikkeling:

Veelal zijn deze bedrijven sterk op de eigen business gericht, en minder gericht op de mogelijkheden om samen met collega contractors op te trekken. Kennisdeling en synergie komen in de huidige opzet onvoldoende tot stand.

Lage investeringsbereidheid:

Maintenance is een sterk competitieve en veelal conservatieve markt. De onderhoudsbedrijven investeren niet eenvoudig in hun locaties "binnen het hek" van hun klant. De historisch gegroeide verhoudingen zijn hier ook mede de oorzaak van.

Beperkte groei business:

Omdat deze onderhoudsbedrijven "binnen het hek" zitten is het voor deze bedrijven lastiger om actief te zijn bij andere klanten "buiten het hek".

Imago en uitstraling:

De onderhoudssector kampt met teruglopend animo om er werkzaam in te zijn. Een goede uitstraling van de "werkplek" zal een positieve invloed hebben op het imago bij toekomstig personeel.

Human Capital Development:

In sterk verband hiermee staat een goede verbinding met het onderwijs: het leren van het onderhoudsvak dient bij voorkeur dicht bij de praktijk plaats te vinden. Een goed voorbeeld is de

Fokker Aircraft Maintenance & Training School (AMTS). Deze ligt naast de Fokker Aircraft Services Site in Woensdrecht.

Aanpak

Creëer een nieuwe omgeving voor de onderhoudsbedrijven die knelpunten weg kan nemen en opportuniteiten die er liggen optimaal benut en tevens ook maximaal de belangen van een of meerdere grote regionale klanten kan blijven waarborgen. Voor dit laatste gelden o.a. zaken als snelle beschikbaarheid en reactiesnelheid om voor onderhoud op de site te kunnen zijn.

Kansen

Indien wordt gestreefd naar een nieuwe omgeving, dat wil zeggen géén kopie oude situatie, is het logisch om nieuwe kansen direct mee te nemen. In een eerdere fase is reeds geprobeerd het huidige contractpark 1:1 te verplaatsen naar een terrein juist op de grens van Dow, maar dit vond vanwege geen innovatie in combinatie met directe hoge kosten voor de betrokkenen geen draagvlak. De innovatie kansen zijn:

Koppelingen met (beroeps)onderwijs en kennisontwikkeling.

Bij het zoeken naar de kansen wordt ook uitgegaan van de aanwezigheid van Technische Opleidingen in de regio

Instituut	Training	Plaats	Level	Opm.
VMBO Zeeland	Werktuigbouwkunde Elektrotechniek Installatietechniek	Diversen	VMBO	
ROC Westerschelde	Werktuigbouwkunde Elektrotechniek Procestechneik Installatietechniek Schilderen Bouw en Infra Algemene Operationele Technieken (AOT)	Terneuzen	MBO	
Hogeschool Zeeland	Werktuigbouwkunde Elektrotechniek Commercie Bouwkunde AOT Maritiem/logistiek	Vlissingen Terneuzen	HBO	Integrale instandhouding System Support Management
Hogeschool Zeeland	Asset Management Control	Vlissingen	WO	ism AMC
M@intenance Onderwijs Consortium	Diversen	Zuidwest- Nederland	MBO HBO	

Tabel 2

Effectievere en betere dienstverlening.

Shared facilities zoals werkplaatsen, trainingslokalen en conferentievoorzieningen.
Gedeelde faciliteiten bestaande bedrijven, bijvoorbeeld netwerken.
Gezamenlijke en integrale werkprocessen (BPR).

Business Development.

Groei business en kwalificatie (MKB) bedrijven.
Sterkere profilatie onderhoudsindustrie..

- a) Het project MV draagt bij aan de *programmaliijn A1*.

Procesindustrie maintenance, "Internationale hotspot hoogwaardig technologisch onderhoud" Om de ambitie te realiseren dat Zuidwest-Nederland in 2010 excelleert op het gebied van hoogwaardig technisch onderhoud (maintenance) dienen nu acties met een majeure impact opgestart te worden. In MV werken bedrijven en kennisinstellingen samen om te komen tot een state of the art concept van fysieke concentratie van maintenance activiteiten, waarbij wordt geïnvesteerd in de ontwikkeling van nieuwe methoden en technologieën op het gebied maintenance, maar waar ook uitstekende voorwaarden worden gecreëerd voor de ontwikkeling van nieuwe maintenance producten en diensten. De samenhang met de beroepsopleiding in maintenance zorgt voor een goede verspreiding van de opgedane kennis.

b) Het project MV sluit aan bij diverse actielijnen:

-Het project sluit aan bij de nieuwe Maintenance Actielijn 4; *"Stimuleren van nieuwe bedrijvigheid uit bestaande bedrijven op het gebied van maintenance en de daarmee direct samenhangende bedrijvigheid binnen de maintenance keten."*

In de regio Zeeland, met name in de Kanaalzone en het Sloegebied, zijn veel bedrijven in de procesindustrie gevestigd. Deze bedrijven kenmerken zich door de hoge mate van uitbesteding van complete dienstenpakketten. Bijvoorbeeld faciliteiten, energievoorziening en maintenance-activiteiten. Dit geeft de regionale toeleveranciers de mogelijkheid om langdurige samenwerkingsrelaties aan te gaan. Een verregerende professionalisering laat zich dan ook zien bij deze toeleveranciers. Deze bedrijven kunnen op zich niet tot een verdere schaalvergroting komen, de dienstverlening is immers toegespitst op de bedrijven waarmee een samenwerking is aangegaan en concentreert zich ook fysiek op het terrein van de opdrachtgever. Synergievoordelen zijn beperkt haalbaar door activiteiten te bundelen bij verschillende opdrachtgevers. Zowel qua capaciteit als brede toepassing van kennis en ervaring is schaalvergroting beperkt mogelijk. Voor zowel de opdrachtgevers als de toeleveranciers is meer economisch voordeel niet te behalen.

Het creëren van een toegankelijk bedrijventerrein met contractors en kennisinstellingen biedt deze mogelijkheid wél. Ook voor omliggende bedrijven wordt de capaciteit en kennis bereikbaar. Toeleveranciers hebben de mogelijkheid om de activiteiten te concentreren en schaalvoordelen te behalen. Investerings in middelen, zoals werkplaatsen of gespecialiseerde gereedschappen en opleiding van mensen, worden hierdoor bevorderd.

Ook MKB-bedrijven hebben met de ontwikkeling van een toegankelijk contractorpark meer kans om zich te vestigen en om voldoende omvang te krijgen, om zodoende in aanmerking te komen voor aanbestedingen en het aangaan van langdurige samenwerkingsrelaties. Groei door investeringen of het aangaan van allianties is dan veel beter te bereiken voor de MKB bedrijven in de regio. Zowel voor de huidige contractors, de MKB-bedrijven als de procesindustrie is economisch voordeel te behalen.

-Het project sluit tevens aan bij de Maintenance Actielijn 1; *"Ontwikkelen en implementeren van geavanceerde kennis op het gebied van maintenance."*

Door de samenwerking van MV met de Hogeschool Zeeland is er door inzet van docenten en studenten in projecten en opleidingen goede toegang tot kennis. Er kan aan de hand van concrete cases in de directe praktijk binnen MV ook zeer goed kennis worden ontwikkeld die bruikbaar is voor het aldaar aanwezige bedrijvencollecclusie of daarbuiten. De Hogeschool Zeeland heeft ook zeer goede contacten met andere kennisinstellingen rondom onderhoud, zoals Hogeschool Utrecht, Technische Universiteit Delft en de Katholieke Universiteit Gent.

-Het project sluit ook aan bij de Maintenance Actielijn 2: *"Verzamelen, ontsluiten en vermarkten van maintenance-kennis en -toepassingen."*

Met MV wordt een concrete bijdrage geleverd in het creëren van een omgeving waar hoogwaardige onderhoudskennis beschikbaar is en ontwikkeld, gedeeld en toegepast wordt.

-Het project sluit ook aan bij de Maintenance Actielijn 3: "Inrichting promotie en samenhang maintenance opleidingen."

Doordat in MV delen van de MBO en HBO maintenance opleidingen in Zuidwest-Nederland worden geïntegreerd, kan hierdoor beter worden aangesloten aan de eisen die bedrijven in het maintenancecluster in Zuidwest-Nederland stellen ten aanzien van de vaardigheden en kennis van personeel.

c) Het project MV draagt bij aan de volgende rangschikkingscriteria:

-De bijdrage van het project aan de verwezenlijking van een programmaliijn.

Dit is hierboven uitgebreid beschreven.

-De bijdrage van het project aan de verwezenlijking van een programmaliijn in verhouding tot de kosten van het project.

De kosten zijn relatief laag daar het hier een vooronderzoek betreft tot het komen van een businessplan. Voor andere regio's met veel (proces) industrie zal het resultaat van deze studie ook van belang zijn. Tevens krijgen we een extra spin-off door intensief samen te werken en te leren van andere initiatieven op maintenance gebied in het kader van Pieken in de Delta (denk aan MCC, Maintenance Valley)

-De mate waarin ondernemers meer financieel participeren.

Het huidige park waar een groot gedeelte van genoemde bedrijven zich momenteel gevestigd hebben, is op het terrein van Dow Benelux en betreft tijdelijke huisvesting (keten, loods). In het MV zullen ondernemers aanzienlijk investeren in duurzame huisvesting.

-De mate waarin kennisinstellingen/ondernemers/publieke co-financiers meer samenwerken.

De huidige opzet laat scholing op bedrijfsterreinen, die deel uitmaken van een industriecomplex zoals Dow Benelux, niet toe. Dit heeft enerzijds te maken met strikte veiligheidseisen van mensen die op zo'n terrein werkzaamheden verrichten, alsmede een streng toelatingsbeleid op de vestiging. Deze barrières worden met dit project weggenomen. Uiteindelijk zullen ook publieke co-financiers betrokken worden bij de uitvoering van het businessplan. Denk met name aan infrastructuur en financiering

-De mate waarin er grotere verspreiding gaat plaatsvinden van de opgedane kennis.

Centrale praktijkgerichte scholing is meer effectief en attractief. Daarom zal de kwaliteit en de kwantiteit van het aantal opgeleide mensen toenemen. Dit zal tevens een uitstraling hebben richting andere gebieden met een grote aanwezigheid van procesindustrie gerelateerde bedrijven. Denk hierbij aan de Kanaalzone, Vlissingen Oost, West Brabant, Botlek, regio Geleen en Antwerpen.

Er is bereidheid om het businessplan te delen met andere belangstellenden.

Voor wat betreft kennisdissiminatie is het mogelijk om dit mede in samenwerking met het Maintenance Competence Center te laten uitvoeren. Het MCC gaat in april 2008 een project-office inrichten wat voor lopende projecten, zoals dit project, een aantal zaken centraal kan regelen. Het project team heeft hierover reeds contacten met het MCC i.o. Diverse partners in deze studie maken ook onderdeel uit van de MCC community en/of participeren in MCC deelprojecten

-De mate waarin op niveau van Zuidwest-Nederland met Vlaanderen wordt samengewerkt.

Een aantal deelnemende bedrijven hebben een Belgische moeder. Dit zijn Axima Services, Alltrad Balliauw en GTI. Daarnaast zijn de meeste andere contractor bedrijven (meestal multinationals !) ook actief in de (proces) industrie in de Kanaalzone, Nederland en andere delen van Europa. Het MV zal ook hier zijn bijdrage leveren als kennis en opleidingscentrum voor die bedrijven die daar actief zijn.

Op provinciaal gebied loopt er nog een initiatief om samen met Vlaanderen te komen tot een "1 loket" functie voor het bedrijfsleven, alsmede promotie voor bedrijven die zich willen vestigen. Ook hier kan het MV een significante inbreng betekenen.

De Hogeschool Zeeland heeft ook zeer goede contacten met andere kennisinstellingen rondom onderhoud, zoals Hogeschool Utrecht, Technische Universiteit Delft en de Katholieke Universiteit Gent.

-De mate waarin meer economische bedrijvigheid wordt gestimuleerd.

Bij uitvoering van het businessplan zal dit project een bedrijventerrein realiseren van om en nabij 10 ha. De economische impuls zal zeker in de orde van grootte liggen van minimaal € 10 miljoen.

4. Aanpak en resultaten

Business Case Ontwikkeling.

Uit een uitgebreide enquête onder de stakeholders is gebleken dat:

1. Iedereen achter de ambitie en doelstelling van het project staat.
2. Enorme kansen gezien worden voor onderhoud dicht bij de praktijk
3. Sterke verbetering mogelijk is uitstraling, huisvesting, facilitaire onkosten reductie.
4. Human capital development.
5. Mogelijke business groei naar andere sectoren.
6. Knelpunt: hoe kennisdeling en ontwikkeling bewerkstelligen tussen concurrenten.
7. Knelpunt: hoe kan MV leiden tot business groei.

Voor het realiseren van de doelstelling worden een aantal activiteiten als een totaal-project uitgevoerd. Deze activiteiten vinden plaats in de periode Q1 2008 tot en met Q4 2008

Het totaal aan activiteiten heeft als doel om na te gaan of er voor MV een levensvatbare business case kan worden gecreëerd. Hierin worden onder andere de volgende vragen beantwoord:

1. Wat voor voorbeelden van ander "boulevards" kunnen de scope van het project positief beïnvloeden.
2. Welke voordelen zijn door het MV realiseerbaar voor bestaande bedrijven en Dow.
3. Welke randvoorwaarden en voordelen levert een MV op voor regionale procesindustrie.
4. Wat zou een ideale locatie zijn voor het MV en wat is de grootte.
5. Hoe passen we onderwijs, kennisoverdracht en kennisontwikkeling in binnen het MV.
6. Welke kennisontwikkelingskansen liggen er voor hoger onderwijs.
7. Wat zal het lange termijn effect worden voor de regio!
8. Zijn er mogelijke andere combinaties/sectoren in beeld (bijvoorbeeld onderhoud aan infrastructuur, onderhoud aan transportmiddelen,...).
9. Levensvatbaar business model ontwikkelen voor een MV.

Activiteiten

Het project wordt uitgevoerd door het uitvoeren van een aantal fase's. Hieronder worden deze nader toegelicht:

Fase 1

Vorbereiding business plan: (met fine-tuning taakverdeling en selectie en aanstellen projectconsultant.

Deze fase bestaat vooral uit het opzetten van het projectteam, het maken van taakverdelingen, het opzetten van een communicatieplan inclusief website en het opzetten en uitvoeren van een tenderprocedure voor de selectie van een projectconsultant. Tevens zullen de vervolgfases verder worden gedefinieerd.

Fase 2 Business plan t.b.v. MV

Deze fase behelst de uiteindelijke studie en opzetten van het businessplan. In deze fase zullen o.a. de volgende activiteiten worden uitgevoerd:

Goede voorbeelden uit andere sectoren zoeken en evalueren.

Doel van deze activiteit is om als start van het project middels een scan van vergelijkbare initiatieven, lessons learned te verzamelen en te verwerken in een "best practice road map". Een goed voorbeeld van het leren van het onderhoudsvak dicht bij de praktijk is de Fokker Aircraft Maintenance & Training School (AMTS). Deze ligt naast de Fokker Aircraft Services Site in Woensdrecht.

Een ander voorbeeld is SMEOZ in Terneuzen waar bedrijven in de bedrijfstak metaal en elektro al met onderwijs samenwerken.

Tevens zijn er ook voorbeelden uit andere sectoren m.b.t. clustervorming. Denk hierbij aan meubelboulevards en logistiek hubs.

Dit werkpakket wordt uitgevoerd door Syntens, HZ, ROC, VDP bedrijven en Dow Benelux.

Het resultaat van dit werkpakket is optimaal leren uit het verleden.

Inventarisatie kansen voor shared facilities en werkprocessen.

Er is een behoefteonderzoek bij diverse stakeholders noodzakelijk.

De diverse stakeholders betreffen: procesbedrijven in de regio met hun on-site leveranciers, eigen maintenance afdeling en infrastructuur afdeling en overige contractors in de regio. Bijvoorbeeld het CERISE project bij Cerestar waar contractors een gemeenschappelijke werkplaats delen.

Dit werkpakket wordt uitgevoerd door VDP bedrijven, Dow Benelux en BZW-MIC.

Het resultaat van dit werkpakket is het definiëren van maximaal te behalen shared facilities.

Randvoorwaarden MV bij regionale procesbedrijven.

In het project zal expliciet gezocht worden naar mogelijkheden van synergie met andere procesbedrijven in de regio, zoals genoemd Total Raffinaderij Nederland, Cargill, Yara, Thermphos etc. Er wordt in dit kader tevens een verkennend onderzoek in Zuidwest- Nederland uitgevoerd naar de overige behoefte van aanwezigheid van dergelijke OnderhoudsBoulevards in de nabijheid van concentraties met procesindustrie (bijvoorbeeld Bergen op Zoom en Moerdijk).

Dit werkpakket wordt uitgevoerd door Dow Benelux, BZW-MIC en VDP bedrijven.

Het resultaat van dit werkpakket is het meten van kansen voor bedrijven in de regio.

Bepalen opleidingsbehoefte voor MV.

Onderhoud binnen de procesindustrie vraagt om een breed pallet aan specialismen. Dit varieert van werktuigbouwkundige werkzaamheden tot en met isolatie en schilderwerken. Het werken als maintenance en service specialist binnen de procesindustrie is doorgaans een vakgebied wat moeilijk vanuit de schoolbanken kan worden bijgebracht. Er wordt daarom extra goed gekeken welke opleidingsbehoefte heel goed vanuit een MV kan worden ingevuld.

Dit werkpakket wordt uitgevoerd door ROC Westerschelde, Hogeschool Zeeland, alle deelnemende VDP bedrijven, Dow Benelux en Regionale procesindustrie.

Het resultaat van dit werkpakket is de inpasbaarheid van onderwijs te definiëren.

Bepalen structuur voor inbedding kennisontwikkeling en innovatie in MV.

Een fysieke clustering van een groot aantal multidisciplinaire bedrijven, waarbij tevens geïnvesteerd wordt in extra “denkkracht”, kan zeer goed leiden tot kennisontwikkeling en innovatie. Het inzetten van extra “denk en innovatiekracht” kan zeer goed worden gestimuleerd door de aanwezigheid van studenten en docenten van het regionale onderwijs. Doel van dit werkpakket is te bepalen hoe een vaste plek voor de regionale HBO en MBO opleidingen binnen MV ten behoeve van kennisontwikkeling en innovatie moet worden georganiseerd.

Dit werkpakket wordt uitgevoerd door ROC Westerschelde, HZ, alle deelnemende VDP bedrijven, Dow Benelux, Regionale procesindustrie, Syntens en BZW-MIC.

Het resultaat van dit werkpakket is de gewenste kennisontwikkeling en innovatie inspanning vast te leggen

Business Development als onderdeel van MV.

Er wordt in MV specifiek ingezet op business development en wel in twee vormen:

1. Groei van de business voor de bestaande bedrijven.
2. Ontwikkeling van nieuwe business met nieuwe bedrijven.

Ad.1 : Voor bestaande bedrijven is het zeer goed mogelijk dat zij hun expertise opgedaan “binnen het hek van Dow Benelux” ook kunnen inzetten voor andere klanten. Het is ook mogelijk dat men vanuit de MV omgeving met andere bedrijven, klanten, producten en diensten in aanraking komt die ook voor Dow Benelux voordeel op kunnen leveren.

Ad 2. : Het MV dient een omgeving te zijn waar ook nieuwe bedrijven kunnen werken aan hun nieuwe business, producten en diensten. De aanwezigheid van ervaren bedrijven, maar met name ook de aanwezigheid van kennis en onderwijsinstellingen in MV zorgen voor een vruchtbare omgeving om nieuwe business met nieuwe bedrijven te stimuleren. Er zal bepaald worden hoe deze bedrijfslocaties voor start-ups binnen MV kunnen worden geacommodeerd.

Dit werkpakket wordt uitgevoerd door VDP bedrijven en Syntens.

Het resultaat van dit werkpakket is een marketing plan voor deelnemers aan MV.

Inventarisatie mogelijke andere combinaties.

Onderdeel van dit werkpakket is een onderzoek naar de participatie van andere regionale (MKB) bedrijven. Het MV kan ook voor hele andere doelgroepen een heel interessante locatie zijn. Als voorbeelden zijn o.a. genoemd: onderhoudsbedrijven aan transportmiddelen, projectoffice voor joint-ventures die voor langlopende projecten (bijvoorbeeld infrastructuur onderhoud) als consortium een tijdelijke bedrijfslocatie zoeken

Dit werkpakket wordt uitgevoerd door VDP bedrijven, BZW-MIC en Syntens.

Het resultaat van dit werkpakket is het vastleggen van definitieve mogelijke andere combinaties.

Inventarisatie bedrijfseconomische effecten van voordelen en mogelijke nadelen MV.

Een belangrijk onderdeel van de business case ontwikkeling van MV is het bepalen van korte en lange termijn bedrijfseconomische effecten. MV zal waarschijnlijk zowel positieve als negatieve bedrijfseconomische effecten opleveren.

Positieve bedrijfseconomische effecten zijn o.a.:

- Het verhogen van de omzet doordat men op professionele wijze vanuit MV nu meerdere regionale klanten kan bedienen naast een toch redelijk vast werkpakket bij Dow Benelux.
- Beter opgeleide mensen zijn meer waard in de markt.
- Kostenbesparingen door shared facilities en betere werkprocessen.

Negatieve bedrijfseconomische effecten zijn o.a.:

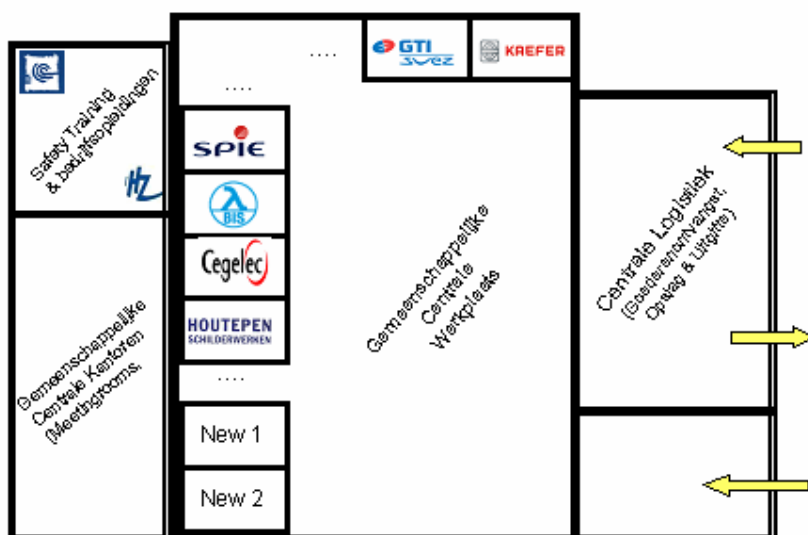
- Het verhoogde kostenniveau om werkzaam te kunnen zijn voor Dow Benelux (nu zit men doorgaans gratis op het terrein).
- Het toenemen van transporttijden over het terrein. Nu zit men centraal op het Dow Benelux terrein, waardoor de 500-600 man personeel sneller van eigen locatie naar klantlocatie kan gaan (doorgaans meerdere malen per dag).

Dit werkpakket wordt uitgevoerd door VDP bedrijven, Dow Benelux en BZW-MIC.

Het resultaat van dit werkpakket is de inventarisatie van mogelijke effecten MV.

Inventarisatie benodigd grondoppervlak en architectuur gebouw.

Als alle mogelijkheden en wensen, alsmede het groeiscenario van MV in kaart zijn gebracht, moet snel worden gestart met het bepalen van het nu en in de toekomst benodigde grondoppervlak. De functies die het MV moet kunnen hebben, moeten worden vertaald in een bouwkundig ontwerp. Het is nodig om snel met "artist impressions" te gaan werken om een gezamenlijke ambitie te kunnen vormgeven. Hieronder wordt een eerste "artist impression" getoond met daarin opgenomen een bedrijfschool, centrale faciliteiten, ruimte voor nieuwe bedrijvigheid.



Figuur 3

Selectie en verweving geschikte locaties.

Er wordt vooralsnog vanuit gegaan dat MV op een nieuwe locatie in de directe nabijheid van Dow Benelux moet kunnen worden gerealiseerd. In onderstaande figuur worden een aantal mogelijke locaties getoond.



Figuur 4

Er zal in de selectie zeer veel rekening worden gehouden met andere alternatieven zoals aangedragen door regionale overheden of andere (proces)bedrijven
Dit werkpakket wordt uitgevoerd door Dow Benelux, Gemeente Terneuzen en Zeeland Seaports
Het resultaat van dit werkpakket is definitieve locatiekeuze.

Fase 3

Conclusie (Wat zijn de resultaten, hoe wereldkundig maken wat zijn vervolgstappen)

Tijdens deze fase zal het businessplan worden gepresenteerd en alle betrokken stakeholders en zullen de vervolgstappen worden bepaald en in gang worden gezet.

Fase 4

Realisatie Maintenance Valuepark (maakt geen deel uit van deze aanvraag maar is natuurlijk wel deel van het totaalplan)

Financiering MV.

Het benodigde grondoppervlak en architectuur gebouw zal ook leiden tot een kosten calculatie en exploitatieoverzicht. Dit zal een belangrijke factor zijn om de ambities te kunnen realiseren.

Dit werkpakket wordt uitgevoerd door Valuepark Terneuzen.

Het resultaat van dit werkpakket is een compleet financieel plaatje.

5. Tijdsplanning

Fase	Begindatum	Begindatum	Einddatum
I	Vorbereiding business plan: (met fine-tuning taakverdeling en selectie en aanstellen projectconsultant)	1 januari 2008	31 maart 2008
II	Business plan tbv MV (de diverse activiteiten zoals beschreven)	1 april 2008	31 oktober 2008
III	Conclusie (Wat zijn de resultaten, Hoe wereldkundig maken Wat zijn vervolgstappen)	1 november 2008	15 december 2008
IV	Realisatie MV (maakt geen deel uit van deze aanvraag maar is natuurlijk wel deel van het totaalplan)	Vanaf januari 2009	

Bijlage A.2 Samenvatting projectplan

Procesindustrie Kanaalzone Westerschelde is een belangrijke bedrijfstak in Zuidwest-Nederland. Een doelmatig en efficiënt onderhoud aan deze procesinstallaties is van groot belang voor het succes van deze bedrijfstak.

Onderhoudswerk wordt steeds vaker uitbesteed of in combinatie met een vaste groep gespecialiseerde contractors uitgevoerd. Bij de grote (petro)chemische complexen in Zuidwest-Nederland zijn in de loop der jaren steeds meer serviceleveranciers min of meer permanent gehuisvest op het terrein van de klant.

In de huidige situatie praten we niet meer over enkele bedrijven die worden gevraagd om af en toe werkzaamheden uit te voeren, maar van (semi) permanente vestigingen van diverse bedrijven die dagelijks met vele honderden professionals service- en onderhoudswerkzaamheden uitvoeren aan de complexe procesinstallaties.

Deze typische set-up van onderhoudsbedrijven direct bij de procesindustrie kent de volgende problemen.

- Beperkte kennisdeling en -ontwikkeling
- Lage investeringsbereidheid
- Beperkte groei business
- Beperkte Human Capital Development

Dit projectplan onderzoekt de haalbaarheid van het creëren van een MV, waar onderhoudsbedrijven in combinatie met opleiding en scholing gezamenlijk bovenstaande knelpunten weg kunnen nemen. De volgende zaken zullen hierbij geadresseerd worden:

- Welke voorbeelden van andere reeds uitgevoerde vergelijkbare concepten kunnen de scope van het project positief beïnvloeden.
- Welke voordelen zijn door het MV realiseerbaar voor bestaande bedrijven vanuit de Verenigde Dow Partners (VDP)
- Welke randvoorwaarden en voordelen levert het MV op voor regionale procesindustrie bedrijven.
- Wat zou een ideale locatie zijn voor het MV.
- Welke opleidingselementen zouden goed vanuit het MV gedoceerd kunnen worden met welke voordelen.
- Welke kansen biedt het MV voor nieuwe (MKB) bedrijven.
- Welke kennisontwikkelingskansen liggen er voor hoger onderwijs.
- Wat zal het lange termijn effect worden voor de regio!
- Zijn er mogelijke andere combinaties/sectoren in beeld (bijvoorbeeld onderhoud aan infrastructuur, onderhoud aan transportmiddelen, ...)

Het project MV draagt bij aan:

- *programmaliijn A1 Procesindustrie maintenance, "Internationale hotspot hoogwaardig technologisch onderhoud."*

en sluit met name aan bij actielijnen 4.

De tijdslijn van deze haalbaarheidsstudie is ongeveer 1 jaar en er wordt samengewerkt door ruim 20 onderhoudsbedrijven, een aantal procesindustrie bedrijven, regionale overheid, een ontwikkelingsmaatschappij en innovatieplatform. Het eindresultaat is een businessplan voor het opzetten van het Maintenance Valuepark.

Bijlage B Begroting en financieringsplan

Dit format voor begroting en financieringsplan is een bijlage van het Aanvraagformulier Subsidieregeling pieken in de delta 2007.

U dient de begroting op te stellen conform format B.1.

Het financieringsplan dient conform format B.2 te worden opgesteld.

Bijlage B.1 Begroting gebiedsgerichte projecten

Geef voor het gebiedsgerichte project in zijn geheel en per deelnemer aan het project een uitsplitsing van de kosten volgens onderstaande schema's. De kosten dienen te worden gespecificeerd en waar nodig toegelicht tot op het niveau van hoofdactiviteiten.

Indien van toepassing: geef de projectkosten per deelnemer weer uitgesplitst naar industrieel onderzoek en experimentele ontwikkeling.¹¹

U dient voor de kosten van het personeel een specificatie en onderbouwing van het integraal uurtarief weer te geven. Indien u geen integraal uurtarief hanteert, kan op uw verzoek een vast uurtarief van € 35 worden gehanteerd. Kruis dan aan:

Hierbij verzoek ik het integrale uurtarief te vervangen door een vast uurtarief van € 35.

¹¹ Zie voor de definities voor fundamenteel onderzoek, industrieel onderzoek en experimentele ontwikkeling (de toelichting op) artikel 1, tweede lid, van de Subsidieregeling pieken in de delta 2007.

Hoofdactiviteit	Type onderzoek[1]	Kosten Personeel			Overige Subsidiabele Kosten				Totale Kosten
		Uren	Tarief	Kosten Personeel	Kosten Machines & Apparatuur (exclusief restwaarde)	Kosten Materialen en Hulpmiddelen	Kosten ¹² Derden	Niet verrekenbare BTW	
I	Vorbereiding business plan: (met fine-tuning taakverdeling en selectie en aanstellen projectconsultant)	200	35	7,000			25,000		32,000
II	Business plan tbv MV (de diverse activiteiten zoals beschreven)	1000	35	35,000			100,000		135,000
III	Conclusie (Wat zijn de resultaten, Hoe wereldkundig maken Wat zijn vervolgstappen)	225	35	7,875			25,000		32,875
IV	Realisatie MV (maakt geen deel uit van deze aanvraag maar is natuurlijk wel deel van het totaalplan)	0	0	0			0		0
Total				49,875			150,000		€ 199,875

¹² Er worden door de penvoerder tbv dit project ook kosten gemaakt door de inkoop van diensten en goederen. Voorbeelden van de inkoop zijn: algemene projectleiding, externe specialisten, organiseren van bijeenkomsten (workshops met bedrijven) en slotcongres met resultaten (tbv kennisdisseminatie en koppeling met andere regio's waar MV mogelijk kansrijk is, zoals Bergen op Zoom, Moerdijk, Botlek etc.). I.v.m. de leesbaarheid worden de uren per individuele getoond in de tabel op pag. 26.

F. Opbrengsten

Geef aan welke opbrengsten gedurende de looptijd van het project uit de uitvoering van het project voortvloeien.

Er zijn geen opbrengsten.

Bijlage B.2 Financieringsplan

In het financieringsplan dient u aan te geven, hoe u uw project beoogt te financieren. U dient daarbij het volgende schematisch aan te geven:

- **Totale subsidiabele projectkosten**
€ 199,875
- **Eigen bijdrage per deelnemer (splits deze bijdrage -indien van toepassing- in financiële bijdragen en bijdragen in natura (om niet))**
Zie tabel hieronder
- **Opbrengsten**
- € 0
- **Gevraagde subsidie op basis van Subsidieregeling pieken in de delta 2007**
€ 150,000
- **(te verwachten) Cofinanciering van gemeenten, provincies, of openbare lichamen**
€ 0
- **Subsidie van de Commissie van Europese Gemeenschappen**
€ 0
- **Overige subsidies (bijvoorbeeld van andere ministers of bestuursorganen)**
€ 0

	Uren	Uurtarief	Co- Financiering	Bedrag
Totale subsidiabele projectkosten				€ 199,875
Eigen Bijdrage in Uren				€ 49,875
Axima	25	35	100%	875
Altrad Balliauw	25	35	100%	875
BIS Industrial Services	25	35	100%	875
Cegelec	25	35	100%	875
Delta NV	25	35	100%	875
Demis-vof	25	35	100%	875
Eyke Hogendoorn	25	35	100%	875
Gouda Vuurvast	25	35	100%	875
GTI Mechanical	25	35	100%	875
H4A Bouw & Infra b.v.	25	35	100%	875
Houtepen	25	35	100%	875
Kaefer - WKS	25	35	100%	875
Mammoet Nederland BV	25	35	100%	875
Montage Werk Leipzig	25	35	100%	875
Ridderikhoff Brandpreventie & Safety bv	25	35	100%	875
ROB	25	35	100%	875
RTD (Applus)	25	35	100%	875
SPIE	25	35	100%	875
Thyssen Krupp Xervon	25	35	100%	875
Troost Mechacon	25	35	100%	875
Van Kerckhoven Bouw ISM	25	35	100%	875
Valuepark Terneuzen	200	35	100%	7,000
Dow Benelux B.V.	200	35	100%	7,000
ROC Westerschelde	100	35	100%	3,500
Hogeschool Zeeland	100	35	100%	3,500
YARA	50	35	100%	1,750
BZW-MIC	50	35	100%	1,750
Gemeente Terneuzen	100	35	100%	3,500
Rewin/EiZ	100	35	100%	3,500
Eigen Bijdrage in Cash				€ 0
				€ 0
Opbrengsten				€ 0
...				€ 0
Gevraagde subsidie pieken in de delta				€ 150,000
Cofinanciering				€ 75,000
Provincie Noord Brabant (25%)				€ 37,500
Provincie Zeeland (25%)				€ 37,500
Commisie van Europese gemeenschappen				€ 0
Overige				€ 0